

INFORMAZIONI PERSONALI

VALERIO VERGADORO

SINTESI
Attività Professionali Attuali**Direttore/Dirigente**

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e management delle aziende socio-sanitarie del Veneto - FSSP (dal 02/03/2015)

Docente Universitario

Docente a contratto di Economia delle Aziende Pubbliche presso la Scuola di Economia e Scienze Politiche, Corso di laurea in economia e Management, Università degli studi di Padova.

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 1 agosto 2014
al 28 febbraio 2015

Libero professionista

In tale veste mi occupo di progettazione ed erogazione di attività di consulenza e formazione manageriale per le pubbliche amministrazioni, in particolare per le aziende sanitarie, interessandomi direttamente delle tematiche di management strategico; pianificazione, programmazione, controllo e valutazione dei risultati; analisi e riprogettazione organizzativa; sviluppo e valutazione delle performance organizzative e del personale.

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario.

Dall'8 luglio 2013
al 31 luglio 2014

Liquidatore/Dirigente

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Società posta in liquidazione volontaria dai soci in ossequio alle Legge cd di "spending review"

Come liquidatore tutti i poteri previsti dall'art. 2489 I comma c.c.

La società ha cessato le attività il 31 luglio 2014.

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario.

Dal 5 febbraio 2013
al 7 luglio 2013

Direttore/Dirigente

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Direzione con autonomia gestionale e diretta responsabilità di tutte le risorse umane e tecniche

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario

Dal 6 agosto 2009
al 4 febbraio 2013

Direttore tecnico scientifico/Dirigente

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Direzione tecnica con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane e tecniche impegnate nell'area della progettazione ed erogazione dei servizi aziendali

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario.

Dal 16 maggio 2005
al 5 agosto 2009

Direttore/Dirigente

CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto

Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche, economiche e finanziarie

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario

Dal 16 maggio 2004
al 15 maggio 2005

Direttore/Dirigente (Comando da Fondazione CUOA)

CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto

Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie

Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario

- Dal 1 maggio 2000
al 15 maggio 2004 **Dirigente**
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077
Altavilla Vicentina
Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni, con direzione tecnica e amministrativa con
autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1° aprile 1996
al 31 marzo 2000 **Collaborazione professionale**
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077
Altavilla Vicentina
Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni, con direzione tecnica e amministrativa con
autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie
Attività o settore Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1 gennaio 2006
al 30 marzo 2007 **Collaborazione professionale**
Centro Medico di Foniatria – Casa di Cura Trieste, Via Bergamo 10, 35100 Padova
Direttore amministrativo
Attività o settore Clinica privata – Settore orl e foniatria
- Dal 2000 ad oggi **Collaborazione professionale**
Comune di Castelfranco Veneto (TV) (cessato 2010), Comune di Mirano (VE) (cessato 2011),
Comune di Cadoneghe (PD) (cessato 2005), Comune di Conegliano (TV) (cessato 2008); Consorzio
di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna (TV) (cessato 2009 per accorpamento Consorzi);
AULSS n.13 di Mirano (cessato 2013), Comune di Este (PD) (cessato 2016), Estar (in corso)
Componente dei Nuclei interni di valutazione/Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)
Attività o settore Enti pubblici
- A.A. 1998-99 ad oggi **Professore a contratto di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni
pubbliche, Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale**
Dipartimento di Economia (già Facoltà di Economia), Università degli Studi di Padova
Docente a contratto
Attività o settore Università degli Studi
- A.A. 2011-12 ad oggi **Docente al Master specialistico in Coordinamento delle professioni sanitarie**
Dipartimento di Medicina Molecolare, Università degli studi di Padova
Docente a contratto
Attività o settore Università degli Studi
- Dall'A.S. 1986-87
all'A.S. 1995-96 **Insegnante**
ITC "Sandro Pertini", Via Puccini 27, 30012 Camposampiero (PD)
Docente di ruolo di economia aziendale
Attività o settore Scuola secondaria superiore

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- A.A. 1987-1988 **Master of Science (MSc) in Economia Sanitaria. Tesi su Problematiche relative alla valutazione economica degli investimenti sanitari**
 Facoltà di Economia, Università di York (GB). Economia sanitaria. Analisi ed interpretazione delle caratteristiche e delle dinamiche dei sistemi sanitari dei paesi occidentali
- Marzo 1983 **Attestato di partecipazione**
 CNR (Capri). Corso di specializzazione su "L'economia pubblica regionale e locale"
- 1977-1983 **Laurea in Economia e commercio (5 novembre 1983), Tesi su Effetti diretti ed indiretti dell'articolazione regionale della spesa pubblica.** 110 e lode su 110
 Facoltà di Economia e Commercio, Università degli studi di Venezia (Ca' Foscari)
- 1972 -1977 **Diploma di scuola secondaria superiore**
 Liceo Scientifico Statale "E. Fermi", Corso Vittorio Emanuele 50, 35100 Padova

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B2	B1	B1	B1

Inglese

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Capacità e competenze sociali

Da quando ho ricoperto un ruolo con responsabilità direzionale ho sempre agito promuovendo il lavoro in team, motivando i collaboratori e favorendo il loro sviluppo professionale, nella convinzione che tale approccio rappresenti una condizione di successo di una organizzazione.
 I risultati di tale metodo sono testimoniati dalla crescita della Divisione Pubbliche Amministrazioni della Fondazione CUOA, e dal successo di CUOA Sanità da quando è stata costituita sotto la mia direzione.
 L'attività di formatore e consulente, svolta con ottimi risultati da oltre 20 anni, richiede particolari attitudini comunicative e relazionali, indispensabili per coinvolgere positivamente i diversi interlocutori e per raggiungere gli obiettivi degli interventi di analisi e sviluppo organizzativo.

Capacità e competenze organizzative

L'attività di direzione mi ha portato a sviluppare le competenze organizzative e gestionali richieste dal ruolo: in tale contesto mi sono occupato di pianificazione e programmazione; organizzazione, controllo e valutazione dei risultati; contabilità e gestione delle risorse finanziarie; selezione, gestione e sviluppo dei collaboratori.
 Ho maturato esperienze e competenze organizzative anche nell'ambito di progetti nazionali (come i PASS) ed internazionali (come i progetti EQUAL), il che mi ha consentito di entrare in diretto contatto con esperienze di altri paesi europei come l'Inghilterra, la Francia, la Germania, il Belgio, la Spagna e l'Austria.
 Le numerose esperienze di consulenza, formazione e ricerca realizzate per diverse amministrazioni pubbliche mi hanno consentito di maturare una visione globale delle problematiche organizzative più rilevanti che coinvolgono il settore sanitario e più in generale tutte le PA italiane, in un periodo di profonde e radicali trasformazioni.

Capacità e competenze informatiche

Ho acquisito sul campo, da utente, le competenze necessarie all'uso dei supporti informatici quali il pacchetto Office di Microsoft (Word, Excell, Powerpoint), Internet Explorer e Outlook Express. Mi interessa delle possibilità di integrazione dei data base aziendali mediante sistemi di data warehouse e di analisi dei dati con strumenti di business intelligence..

Capacità e competenze tecniche

Ho competenze tecnico-specialistiche nei seguenti campi:

- gestione di impresa
- sistemi di pianificazione e programmazione
- sistemi di controllo strategico e direzionale
- analisi e sviluppo organizzativo, valutazione delle performance
- lean management
- problematiche di governance
- sistemi di sviluppo e valutazione delle risorse umane
- sistemi di rilevazione economico-finanziaria
- responsabilità sociale di impresa e rendicontazione sociale

Esprimo le mie competenze nei seguenti campi di attività:

- general management
- project management
- consulenza di direzione
- formazione degli adulti
- formazione universitaria

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- V. Vergadoro: **Un'analisi disaggregata degli effetti economici degli investimenti pubblici nei trasporti a livello nazionale e sub-nazionale**, rapporti periodici CEEP, n. 6, 1985
- Bruzzo, V. Vergadoro: **I trasporti nell'economia italiana dell'ultimo decennio**, rapporti periodici CEEP, febbraio, 1985
- Bruzzo, V. Vergadoro: **"I trasporti e lo sviluppo economico delle regioni italiane"**, in R. Brancati, P. Costa, V. Fiore (a cura di) *Le trasformazioni del mezzogiorno. Realtà e problemi tra l'antico ed il nuovo*, A.I.S.Re., F. Angeli, Milano, 1988
- G. Muraro, V. Vergadoro: **"La dimensione economica della valutazione della qualità"**, in V. Ghetti (a cura di) *La valutazione della qualità: una nuova frontiera del sistema sanitario nazionale*, F. Angeli, Milano, 1989
- V. Vergadoro: **"Limiti e prospettive di strategie comuni a livello territoriale nella programmazione sanitaria italiana"**, in R. Scortegagna (a cura di) *Un'organizzazione sanitaria a rete per gli anni '90*; EMME-ERRE Padova, 1990
- AA.VV.: **"La valutazione degli investimenti nel settore socio-sanitario: Manuale e Schede"**, Regione Veneto, Giunta Regionale, Venezia, 1990
- V. Vergadoro **"Costi e benefici dell'attività di prevenzione"**, in V. Ghetti (a cura di) *Prevenzione: un problema da governare*, F. Angeli, Milano, 1991
- V. Vergadoro: **"Meccanismi di Incentivazione per il personale dei servizi sanitari"**, in France G. Attanasio E. (a cura di) *Economia sanitaria GIUFFRÈ*, Milano, 1993
- V. Vergadoro: **"Un sistema di indicatori per la valutazione della programmazione sanitaria regionale: alcuni risultati di sintesi"**, in REGIONE VENETO - GIUNTA REGIONALE - ASSESSORATO ALLA SANITA' *Indicatori e programmazione socio-sanitaria regionale*, Formazione n.18, marzo 1993
- Istituto di Economia Sanitaria: **"Rapporto tra istituzioni ospedaliere di diritto pubblico e istituzioni del SSN"**, rapporto di ricerca non pubblicato, 1993
- V. Vergadoro: **"Costi sanitari e sociali dei trattamenti endoscopici: una nota metodologica"**, NOTIZIARIO S.I.E.D., n.2, 1994
- V. Vergadoro et al. : **"I costi delle prestazioni farmaceutiche di assistenza integrativa: prime indicazioni"**, Si.Na.F.O., 1994
- Puggioli C., V. Vergadoro: **"Determinazione dei carichi di lavoro per il personale dei servizi farmaceutici ospedalieri e territoriali"**, Si.Na.F.O., 1995
- V. Vergadoro: **"La valutazione dei processi e degli esiti nei servizi sanitari"**, ACTA Foniatica, luglio 2006
- V. Vergadoro et al.: **"Gli indicatori nei disturbi specifici di linguaggio"**, ACTA Foniatica, luglio 2006

Iscrizione a Associazioni / Enti

Socio Associazione Italiana di Economia Sanitaria – AIES fin dalla sua costituzione

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".
Ai sensi degli articoli 38 e 47 D.P.R. 445/2000 dichiaro che le informazioni contenute nel presente curriculum sono vere e corrette ed allego copia fronte retro del mio documento d'identità in corso di validità.

ALLEGATI

- ALLEGATO 1 - CAMPI DI ATTIVITÀ
- ALLEGATO 2 - ESPERIENZE PROFESSIONALI .
- ALLEGATO 3 - ELENCO PRINCIPALI REFERENZE

Camposampiero, 2 maggio 2017

ALLEGATO 1 – CAMPI DI ATTIVITA'. Le mie competenze si esprimono nei seguenti campi di attività:

<p>General management dal 2000</p>	<p>La responsabilità di <u>dirigente della Fondazione CUOA</u>, iniziata nel 2000, di <u>Direttore di CUOA Sanità</u> e <u>Direttore di VENETO FORMSS</u>, mi ha portato a maturare esperienze dirette di general management.</p> <p>I risultati di tale attività sono riassumibili nella centralità assunta dalla <u>Divisione Pubbliche Amministrazioni</u> del CUOA, di cui sono stato <u>responsabile</u> fino a maggio 2004, nel processo di sviluppo del personale delle aziende sanitarie e di altre organizzazioni pubbliche italiane, testimoniata dagli oltre 300 corsi realizzati nel triennio 2001-2003, per <i>circa 1.000 giornate di formazione con più di 8.000 partecipanti</i>, nonché dai risultati conseguiti da CUOA Sanità dalla sua costituzione (maggio 2004) alla sua trasformazione in VENETO FORMSS (ottobre 2009): <i>più di 600 corsi (1.550 giornate) con circa 16.000 partecipanti ed un incremento del capitale netto pari al 60% del capitale sociale</i>.</p> <p>La responsabilità di <u>Direzione</u>, mi ha portato quindi a maturare esperienze di tipo imprenditoriale nella gestione ed organizzazione di una <i>Fondazione</i> e di una <i>Società consortile a responsabilità limitata</i>.</p> <p>Come <u>Direttore amministrativo del Centro medico di Foniatria di Padova</u> ho potuto <u>sperimentare</u> all'interno di una clinica privata l'introduzione di sistemi di programmazione e controllo e revisione organizzativa, nonché di pianificazione dei flussi finanziari.</p>
<p>Project management dal 1998</p>	<p>Con l'attività di project leader, realizzata in numerosi interventi, ho potuto sviluppare ed applicare competenze di progettazione e gestione integrata di progetti complessi, anche a rendicontazione (<i>FSE misura D2 e C1</i>), e costruito una solida rete di relazioni con qualificate organizzazioni di formazione e consulenza.</p> <p>Ho potuto ampliare tale esperienza attraverso la gestione di progetti transnazionali a finanziamento comunitario (<i>EQUAL I e II</i>) nei quali era prevista un'intensa attività con paesi UE: ciò ha comportato frequenti relazioni con partner pubblici e privati <i>inglesi, francesi, tedeschi, spagnoli, belgi e austriaci</i>.</p>
<p>Consulenza dal 1987</p>	<p>L'attività di consulenza, svolta per numerose aziende sanitarie, enti locali ed altre organizzazioni pubbliche, si incentra sull'applicazione degli strumenti di <i>programmazione, controllo e valutazione delle performance</i> (pianificazione strategica e operativa, sistemi budgetari e BBZ, MBO e PEG, cost analysis), di quelli di <i>analisi e riprogettazione organizzativa</i> (BPR), dei <i>metodi di rendicontazione sociale</i> (Bilancio Sociale e Bilancio di Mandato) e di <i>analisi dei fabbisogni formativi</i> ai fini della definizione dei piani di sviluppo delle risorse umane.</p> <p>In questi ultimi anni in particolare mi sono interessato delle <i>tecniche di lean management</i>, applicandole in alcuni contesti organizzativi di aziende sanitarie.</p> <p>La partecipazione a dieci Nuclei di valutazione/OIV di diverse tipologie di enti mi ha permesso di applicare gli strumenti di valutazione delle posizioni e delle prestazioni del personale pubblico in contesti diversificati, promuovendo sempre logiche di sviluppo del capitale umano.</p>
<p>Formazione dal 1987</p>	<p>L'esperienza di formatore acquisita in più di 480 giornate d'aula rivolte ai <u>livelli direzionali di Aziende sanitarie, Regioni ed EE. LL, Università, Scuole, Ministeri, Consorzi di Bonifica</u>, mi ha consentito di sviluppare approcci e metodi personali di gestione d'aula e dei gruppi di lavoro, con risultati positivi attestati, tra l'altro, dal sistema qualità della F. ne CUOA, certificato UNI EN ISO 9001:2000.</p>
<p>Docenza</p> <ul style="list-style-type: none"> • dal 1986 al 1996 <i>Scuola secondaria superiore</i> • dal 1998 <i>Università</i> 	<p>L'attività universitaria mi ha permesso di contribuire a far crescere un gruppo di giovani motivati ad occuparsi delle problematiche gestionali degli enti pubblici italiani, con un approccio che coniuga il rigore scientifico all'orientamento concreto, volto all'individuazione delle soluzioni dei problemi. Dal 1999 ad oggi sono stato relatore di numerose tesi di laurea, tutte caratterizzate dalla sperimentazione di teorie e metodi in casi concreti.</p> <p>La docenza in corsi di <i>Master post laurea</i> mi permette di affrontare le problematiche di mia competenza con un pubblico più maturo e motivato, spesso già inserito nel mondo del lavoro.</p>

ALLEGATO 2 – ESPERIENZE PROFESSIONALI

PERIODO DAL 2010 AD OGGI

Attività di consulenza e project leader	<ul style="list-style-type: none">• Coordinatore <i>Tavolo tecnico tra Regione Veneto e Fondi sanitari integrativi di natura contrattuale e Casse di assistenza per ottimizzare le prestazioni che il SSR può erogare ai beneficiari dei Fondi e Casse</i> <u>Regione Veneto</u> (anno 2014 in corso)• Co-Coordinatore del Gruppo di lavoro sull'Efficienza e produttività delle <i>Sale Operatorie delle Aziende Ospedaliere Universitarie</i>, Network delle Regioni - Laboratorio MeS, <u>Scuola superiore Sant'Anna, Pisa</u> (anno 2014 in corso)• Co-Coordinatore <i>Tavolo tecnico della Regione Veneto sulla riforma dell'attività di formazione specialistica e continua della medicina convenzionata (MMG, PLS, CA, SAI)</i> <u>Regione Veneto</u> (anno 2013 in corso)• Componente OIV <u>Comune di Este</u> (anno 2010 in corso)• Responsabile del <i>Progetto di riorganizzazione della Clinica Pediatrica dell'AOPD</i> <u>AOPD</u> (periodo 2012 - 2014)• Responsabile del progetto di <i>Razionalizzazione organizzativa del percorso del paziente chirurgico: un approccio snello</i> <u>AULSS 15 Alta Padovana</u> (periodo giugno 2013 – luglio 2014)• Responsabile del progetto di <i>Razionalizzazione dei processi di acquisto dei beni sanitari</i> <u>AULSS 6 Vicenza</u> (periodo giugno 2013 – luglio 2014)• Responsabile del progetto di <i>Pianificazione strategica triennio 2014-2016</i> <u>AULSS 5 Arzignano</u> (periodo ottobre 2013 – luglio 2014)• Responsabile del sistema di <i>Valutazione esterna del Progetto Mattone Internazionale</i>, <u>AULSS 10 Veneto Orientale</u> (per conto di regione Veneto e Ministero della Salute) (ottobre 2010 – luglio 2014)• Responsabile del progetto di <i>Pianificazione strategica - triennio 2013-2015</i> <u>AULSS 1 Belluno</u> (anno 2013)• Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato 2008-2012</i> dell'<u>AULSS 19 Adria</u> (anno 2013)• Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato 2008-2012</i> dell'<u>AULSS 20 Verona</u> (anno 2013)• Responsabile <i>Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie del Veneto</i> <u>Regione Veneto</u> (anno 2013)• Componente OIV <u>AULSS 13 di Mirano</u> (anno 2013)• Responsabile del progetto di <i>Riorganizzazione delle attività di ricovero della Clinica pediatrica Azienda Ospedaliera di Padova</i> (anni 2012 - 2013)• Responsabile del progetto di <i>Sviluppo del sistema di valutazione delle performance dei Consulenti Familiari del Veneto per la definizione del cruscotto di governo strategico</i> <u>Regione Veneto</u> (anni 2012 - 2013)• Responsabile del progetto di <i>Definizione del cruscotto strategico e direzionale Azienda Sanitaria Locale di Modena</i> (anni 2011 - 2013)• Responsabile del progetto <i>Piano strategico della prevenzione 2013-2015</i> <u>AULSS 6 Vicenza</u> (anno 2012)• Responsabile del progetto <i>Nuovi modelli assistenziali e nuovo Polo ospedaliero per acuti: un progetto di change management</i> <u>AULSS 17 di Este</u> (anni 2011 - 2012)• Responsabile del progetto <i>Le 3 C per lo sviluppo dei sistemi gestionali: comunicazione, cooperazione, coordinamento</i> <u>AOUI di Verona</u> (anni 2011 - 2012)• Responsabile del progetto <i>Il sistema di governo strategico e gli indicatori per i servizi territoriali</i> <u>AULSS 10 Veneto Orientale</u> (anni 2011 - 2012)• Responsabile del progetto di <i>Formazione per l'adozione delle Linee guida dei Consulenti familiari della Regione Veneto</i>, <u>Regione Veneto</u> (anni 2010-2012)
--	--

Attività di formazione	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolineano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Docente al <i>Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie del Veneto: Moduli Il sistema di pianificazione e controllo strategico e Il sistema budgetario e controllo di gestione Regione Veneto</i> (anno 2013) • Docente al corso per <i>Lo sviluppo delle competenze dei neodirigenti del Comune di Venezia Fondazione CUOA</i> (anno 2013) • Docente al corso su <i>Gli impatti economico-finanziari nelle forme associate: strategie, scelte e risultati Fondazione CUOA</i> (Regione Veneto) (anno 2013) • Docente al <i>Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni di struttura complessa: Modulo Il sistema di budgetario e di controllo di gestione Laboratorio MeS – Scuola Sant’Anna di Pisa</i> (periodo 2012 - 2014) • Docente ai corsi di <i>Lean management nei servizi sanitari AULSS 2 Feltre; AULSS 6 Vicenza; AULSS 15 Alta Padovana; AULSS 18 Rovigo</i> (periodo 2012 – 2014) • Docente ai corsi su <i>Il sistema di indicatori per la valutazione dei servizi sanitari AULSS 1 Belluno; AULSS 10 Veneto Orientale; AULSS 16 Padova; AULSS 19 Adria; AULSS 20 Verona</i>, (periodo 2011 – 2014) • Responsabile e docente alla <i>Scuola di formazione delle AVIS del Triveneto AVIS Triveneto</i> (anno 2012) • Responsabile e docente al corso su <i>La dimensione economico finanziaria delle PA italiane e l’analisi del rischio per le istituzioni creditizie Fondazione CUOA per Banco Popolare</i> (anni 2011 e 2012) • Responsabile e docente <i>Corso</i> per <i>Lo sviluppo delle competenze manageriali dei Centri Servizi Anziani del Veneto (Moduli Sistema di P&C; Strumenti di rilevazione e rendicontazione; La gestione per processi)</i> (anno 2011) • Responsabile Modulo P&C e docente al <i>Master in Gestione Integrata della PA Fondazione CUOA</i> (anni 2010 e 2011) • Responsabile e docente del <i>Progetto di formazione per l’adozione delle nuove Linee Guida dei Consulenti familiari del Veneto Regione Veneto</i> (anno 2010)
Attività didattica universitaria	<ul style="list-style-type: none"> • Docente a contratto di <i>Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche</i>, Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale, <u>Dipartimento di Economia e finanza</u>, Università degli Studi di Padova (dall’A.A. 1998-1999) • Docente al <i>Master in Coordinamento delle professioni sanitarie</i>, <u>Dipartimento di Medicina Molecolare</u>, Università degli Studi di Padova (dall’A.A. 2011-2012)
Attività di ricerca	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile del progetto <i>Razionalizzazione delle risorse pediatriche ospedaliere nella Regione Veneto</i>, <u>Collegio primari pediatria del Veneto</u> (2010 – 2011)

<p>Attività di consulenza e project leader</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile del progetto di <i>Riorganizzazione del Centro Linguistico dell'Ateneo Patavino Università degli studi di Padova</i> (da ottobre 2009 a dicembre 2010) • Responsabile della predisposizione del <i>Bilancio di Mandato del Comune di Monselice per il periodo 1999/2009</i> <u>Comune di Monselice</u> (da agosto 2008 ad aprile 2009) • Responsabile e consulente nel progetto di <i>Sviluppo dei Sistemi direzionali integrati e riassetto organizzativo dell'area amministrativa ARPAV (Agenzia per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto)</i> (da settembre 2007 ad aprile 2008) • Responsabile del progetto di <i>Sviluppo di un Sistema Direzionale Integrato (SDI), Azienda ULSS 6 Vicenza</i> (da settembre 2006 a dicembre 2007) • Responsabile del progetto di <i>Affiancamento per la predisposizione del Piano di Zona 2007 – 2009, Azienda ULSS 14 Chioggia</i> (da settembre 2006 a dicembre 2007) • Responsabile del progetto di <i>Sviluppo organizzativo, predisposizione della Carta dei Servizi e valutazione delle risorse umane</i> del <u>Consorzio di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna</u> (anni 2005 - 2006) • Responsabile del progetto di Ricerca sanitaria Finalizzata di <i>Introduzione di un sistema di Balanced Scorecard (BSC), Azienda ULSS 14 Chioggia</i> (anni 2004 - 2005) • Responsabile del progetto di <i>Sviluppo dei sistemi gestionali, Centro medico di foniatría – Casa di Cura Trieste</i> (anno 2005) • Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> del <u>Comune di Cadoneghe</u> (PD) (anni 2003-2005) • Responsabile del progetto <i>Equal Welfare integrato e imprenditorialità sociale, Ministero del Lavoro e Regione Veneto</i> (anni 2001-2004) • Consulente nel progetto di <i>Introduzione del Controllo di gestione</i> nel <u>Comune di Cadoneghe</u> (PD) (2003 - 2004) • Responsabile <i>Corsi di formazione manageriale per segretari comunali</i> (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), <u>Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione Regionale Veneto-Friuli Venezia Giulia</u> (anni 2002-2003) • Responsabile dello studio di fattibilità per un <i>Progetto di integrazione fra la società Recoaro Terme S.p.A. e la società Recoaro Mille s.r.l.</i> della <u>Regione Veneto</u> (anno 2002) • Responsabile del progetto <i>Sportello unico Comuni di Padova e Venezia. Programma RAP 100 – Delibera CIPE 29/8/97 - Avviso n. 1/2000</i> (anno 2002) • Responsabile del progetto per la <i>Definizione di un nuovo modello organizzativo</i> del <u>Comune di Bussolengo</u> (VR) (anni 2001-2002) • Responsabile del progetto per la <i>Definizione di un nuovo modello organizzativo</i> del <u>Comune di Padova</u> (anno 2001) • Consulente nel <i>Progetto di affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane</i> del <u>Comune di Castelfranco Veneto</u> (TV) (anno 2001) • Responsabile del <i>Progetto di Affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane</i> <u>Comune di Vigonza</u> (PD) (anni 2000-2001) • Responsabile dei <i>Corsi di formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi di istituto</i> (D.M.P.I. 5 agosto 1998) presso le regioni: <u>Veneto, Friuli Venezia Giulia, Marche, Sardegna e Provincia Autonoma di Trento</u> (anni 1999-2000)
---	---

<p>Attività di formazione</p>	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolineano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabile e docente <i>Progetto di formazione dei CUP manager nelle aziende sanitarie ed ospedaliere del Veneto, Regione Veneto</i> (anni 2008 - 2010) • Responsabile e docente <i>Progetto di formazione dei componenti dei Nuclei Aziendali di Controllo delle aziende sanitarie ed ospedaliere del Veneto, Regione Veneto</i> (anni 2008 -2009) • Responsabile e docente <i>Il Cup Manager nelle Aziende sanitarie e ospedaliere del Veneto Regione Veneto</i> (anni 2008 - 2010) • Responsabile Modulo P&C e docente al <i>Master di Gestione Integrata della PA Fondazione CUOA</i> (anno 2009) • Responsabile e docente <i>Corsi di Clinical Governance per direttori di dipartimento, dirigenti di strutture semplici e complesse, coordinatori di aziende sanitarie del Veneto</i> (per le <u>Aziende di Rovigo, Vicenza, Bassano, Arzignano, Alto Vicentino, Treviso, Pieve di Soligo, Feltre</u>) • Componente del Comitato scientifico, referente di area e docente del corso obbligatorio per lo sviluppo delle competenze manageriali dei Direttori e Dirigenti delle aziende sanitarie del Veneto (<i>Competenze per lo sviluppo strategico delle aziende sanitarie</i>), <u>UniPD, UniVR, CEREF e Fondazione CUOA</u> (anni 2005-2006) • Responsabile e docente <i>Corsi di specializzazione per quadri amministrativi e sociali delle aziende sanitarie, CUOA Sanità</i> (anni dal 2005 al 2010) • Responsabile e docente <i>Corsi di formazione manageriale per segretari comunali</i> (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione <u>Regionale Veneto - Friuli Venezia Giulia</u> (anni 2002-2003) • Responsabile e docente <i>Corso per Dirigenti e Responsabili di settore/area sui progetti Controllo di gestione e Sportello multifunzione, Comune di Cadoneghe (PD)</i> (anno 2003) • Docente al corso <i>LEDA European University Cooperation Master – PA specialisation, Timisoara, Romania</i> (A.A. 2003-2004) • Responsabile e docente <i>Corso su Il Bilancio sociale, EE, LL e Aziende sanitarie</i> (anni 2003 e 2005) • Responsabile e docente <i>Corso per i Valutatori delle risorse umane, Università degli Studi di Padova</i> (anno 2002) • Responsabile e docente <i>Corso per responsabili di uffici organizzazione e qualità regionali, Agenzia delle Entrate</i> (anno 2001) • Responsabile e docente <i>Corso per Controller delle aziende sanitarie ed ospedaliere</i> (anno 2000) • Responsabile e docente <i>Corsi di formazione per il conferimento della qualifica dirigenziale ai capi di istituto</i> (D.M.P.I. 5 agosto 1998) (anni 1999-2000)
<p>Attività didattica universitaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Docente a contratto di <i>Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche</i>, Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale, <u>Facoltà di Economia, Università degli Studi di Padova</u> (dall'A.A. 1998-1999 in poi) • Docente al <i>Master in Organizzazione dei Servizi Sanitari, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma</i> (dall'A.A. 2002-2003 all A.A 2007-2008) • Docente al <i>Master per responsabili della formazione e gestione in organizzazioni del Terzo settore, Università degli Studi di Padova</i> (A.A. 2003-2004, 2004-2005)

Attività di ricerca

- Responsabile del progetto di *Analisi delle competenze per i Direttori e i Coordinatori di dipartimento delle aziende sanitarie: n. 2 Feltre, n. 3 Bassano, n. 4 Alto Vicentino, n. 6 Vicenza, n. 7 Pieve di Soligo, n. 9 Treviso, n. 10 Veneto orientale, n. 13 Mirano, n. 15 Alta Padovana, n. 16 Padova, n. 17 Este, n. 18 Rovigo, n. 20 Verona, n. 21 Legnago, n. 22 Bussoleto, Azienda Ospedaliera di Padova, Azienda Ospedaliera di Verona, CUOA Sanità (anni 2006 – 2007))*
- Componente del Comitato tecnico-scientifico e coordinatore di una parte di ricerca del progetto *Metodologie di valutazione dell'offerta formativa universitaria rispetto ai fabbisogni formativi e agli sbocchi professionali a livello settoriale e/o territoriale – Il caso della laurea infermieristica, Fondazione CUOA* (anni 2005-2006)
- Responsabile scientifico del progetto *Equal Welfare integrato e imprenditorialità sociale nella città metropolitana di Bari, Ministero del Lavoro e Regione Puglia* (anni 2001-2004)
- Componente del Comitato Scientifico del progetto *Competenze strategiche per la qualità della scuola e l'orientamento professionale FOREMA (PD) – Misura C1 del FSE del Veneto* (anno 2003)

<p>Attività di consulenza e project leader</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabile del progetto <i>Sportello unico Amministrazioni Comunali di Camposampiero, Borgoricco, Loreggia, Massanzago, San Giorgio Delle Pertiche, Trebaseleghe</i>. <u>Programma RAP 100–Delibera CIPE 29/8/97 – Av. n. 1/2000</u> (anno 2002) • <u>PASS Sorrento Gestione integrata dei servizi comunali</u>. Quadro comunitario di sostegno delle aree Obiettivo 1 1994/99 POM 940022/1/1 - Sottoprogramma Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione - PASS (Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud) 2° annualità - ID 35 (anni 1998-1999) • Valutazione delle posizioni al fine dell'<i>attribuzione della retribuzione</i> ai dirigenti del <u>Comune di Padova</u> (anno 1998) • Sperimentazione <i>Controllo di gestione</i> presso il <u>Comune di Padova</u> (anno 1997) • Impianto della <i>Contabilità direzionale</i> presso le <u>ULSS 16 Padova e ULSS 19 Adria</u> (anni 1996-1997) • Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> dell' <u>ULSS 22 Bussolengo</u> (VR) (anni 1999-2000) • Componente del <i>Nucleo di valutazione dei dirigenti scolastici</i> della <u>Regione Veneto</u> (anno 2000) • Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> del <u>Comune di Padova</u> (anni 1996-1999) • Componente del <i>Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti</i> dell' <u>Università di Padova</u> (anni 1995-1997) • <i>Impianto della contabilità direzionale</i> presso la <u>ULSS 23 Conselve</u> (PD) • Determinazione delle <i>tariffe delle prestazioni endoscopiche</i> per S.I.E.D. (Società italiana di Endoscopia Digestiva); delle <i>prestazioni di fisiopatologia digestiva</i> per S.I.G.E. (Società Italiana di Gastroenterologia) ed A.I.G.O. (Associazione Italiana di Gastroenterologia), delle <i>prestazioni di laboratorio</i> per S.I.Me.L. (Società Italiana Medicina di Laboratorio) • Determinazione dei <i>carichi di lavoro per il personale dei servizi farmaceutici ospedalieri e territoriali</i> per <u>Si.Na.F.O.</u> (Sindacato Nazionale Farmacisti Ospedalieri) • Consulente FISOS (Federazione Italiana Sindacati Operatori Socio-sanitari) – <u>CISL</u>
<p>Attività di formazione</p>	<p>Tra le varie esperienze di formazione realizzate si sottolineano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Corso di <i>Etica e Management Sanitario</i> Pontificia <u>Università Gregoriana</u>, Roma • Progettazione, coordinamento e docenza per la Divisione Pubbliche Amministrazioni della <u>Fondazione CUOA</u> tra l'altro per i seguenti corsi: <ul style="list-style-type: none"> ➢ <i>Percorso formativo per i Nuclei provinciali a sostegno dell'autonomia</i>, <u>I.R.R.S.A.E. Veneto</u> ➢ <i>Corso per Controller delle aziende sanitarie ed ospedaliere</i> ➢ <i>Corso di sviluppo delle competenze manageriali per primari ospedalieri</i> ➢ <i>Corso per quadri</i>, <u>Università di Padova e Trento</u> ➢ <i>Corso sulla valutazione dei dirigenti negli enti pubblici italiani</i>, <u>CCIAA di Perugia</u> ➢ <i>Corso di formazione per Dirigenti e Responsabili di settore su L'introduzione del controllo di gestione</i>, <u>Comune di Piove di Sacco</u> (PD) • Docente <i>Corso di Management Sanitario</i> dell'IREF (<u>Istituto Regionale di Formazione – Lombardia</u>); <i>Corso di specializzazione per dirigenti dei servizi sanitari della Regione Calabria</i> del Fornez; <i>Corso di formazione permanente</i> della S.I.Me.L. (Società Italiana Medicina di Laboratorio) • Progettazione e docenza <i>Corso di aggiornamento per quadri</i> della Federazione Territoriale Pensionati – <u>CISL</u>

Attività didattica	<ul style="list-style-type: none"> • Docente a contratto di <i>Economia dell'Istruzione e della ricerca scientifica</i>, <u>Corso di Laurea in Scienze della formazione primaria, Facoltà di Scienze della Formazione, Università degli Studi di Padova (A.A. 1999-2000)</u> • Professore di ruolo di <i>Economia Aziendale</i> presso I.T.C. "S. Pertini" di Camposampiero (cessato dal servizio per dimissioni volontarie in data 1 settembre 1998)
Attività di ricerca	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Analisi del fabbisogno formativo del personale del Servizio Sanitario Nazionale e del Ministero della Sanità</i>, <u>Ministero della Sanità</u> (anni 1998-1999) • <i>Valutazione economico-finanziaria di un'ipotesi di outsourcing per la gestione dei magazzini farmaceutici di Unità Sanitarie Locali</i>, <u>Si.Na.F.O. (Sindacato Nazionale Farmacisti ospedalieri)</u> (anno 1998) • <i>Analisi comparata dei progetti obiettivo di attuazione del P.S.S.R. 1996/98 del Veneto</i>, Dipartimento Servizi Sociali, <u>Regione Veneto</u> (anno 1997) • <i>Analisi dei flussi informativi sui bisogni e sui servizi per anziani in Padova e provincia</i>, Federazione Territoriale Pensionati – <u>CISL Veneto</u> • <i>La valutazione economica della terapia palliativa</i>, <u>S.I.E.D. (Società Italiana di Endoscopia Digestiva)</u>

<p>Attività di consulenza</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborazione con il <u>Dipartimento Sanità della Regione Veneto</u> per la definizione della parte relativa agli <i>investimenti del Piano Socio Sanitario Regionale 1989-91</i> e la redazione del <i>Manuale di valutazione degli investimenti sanitari</i> e delle relative <i>Schede di valutazione</i> • Componente del <i>Nucleo regionale di valutazione degli investimenti socio-sanitari</i>, <u>Regione Veneto</u> • Partecipazione al progetto <i>Sperimentazione Budget a Base Zero (BBZ) nelle ULSS italiane</i>, finanziato dal Ministero della Sanità con responsabilità operativa della sperimentazione presso le <u>ULSS di Camposampiero, Cittadella e Treviso</u> • Collaborazione con le <u>ULSS di Padova, Camposampiero, Asiago, Noventa Vicentina</u> per la predisposizione delle <i>Schede per l'analisi di fattibilità dei progetti di investimento in edilizia ed attrezzature finanziati dal Fondo Sanitario Nazionale (ex art. 20 L. f. 1988)</i> • <i>Impianto della contabilità direzionale</i> presso la <u>ULSS 13 e ULSS 23 del Veneto</u> • <i>Introduzione dei meccanismi di incentivazione per il personale dipendente</i>, Policlinico Umberto I - <u>Università degli studi "La Sapienza"</u>, Roma • <i>Redazione analisi costi-benefici di 30 progetti di investimento in RSA per anziani e disabili</i> (finanziamenti ex l'art. 20 L. fin. 1988),r Dipartimento dei servizi sociali della <u>Regione Veneto</u> • Componente del <i>Nucleo regionale di valutazione degli investimenti socio-sanitari della Regione Veneto</i> • <i>Consulente FISOS - Federazione Italiana Sindacati Operatori Socio-sanitari - CISL</i>
<p>Attività di formazione</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Docente <i>Corso di Management Sanitario</i> IREF (Istituto Regionale di Formazione - Lombardia); <i>Corso di aggiornamento per medici ospedalieri</i>, I CEREF (Centro Ricerche e Formazione - PD); <i>Corsi di aggiornamento S.A.L.- Scuola delle Autonomie Locali</i>, Viareggio • Progettazione e docenza <i>Corso di aggiornamento per personale dirigente</i>, <u>ULSS 13, 23 e 32 del Veneto</u>
<p>Attività didattica</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Attività di docenza come supplente annuale e di ruolo presso I.T.C. “<u>S. Pertini</u>” di <u>Camposampiero</u> (discipline <i>Economia Aziendale e Matematica applicata</i>)
<p>Attività di ricerca</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ricercatore presso <u>I.I.R.S.E.V - Istituto Regionale di Studi Economico-Sociali del Veneto</u>, nell'ambito del “<i>Progetto S.I.E.V.</i>” (Struttura Intersettoriale dell'Economia Veneta) • Partecipazione al <i>Progetto finalizzato trasporti del CNR</i>, per la valutazione degli effetti economici del settore italiano dei trasporti pubblici • <i>Indagine sui sistemi di rimborso degli ospedali</i>, <u>Ministero della Sanità</u> • <i>Indagine sui meccanismi di incentivazione per il personale del SSN</i>, <u>Ministero del Tesoro</u> • <i>Un sistema di indicatori per la programmazione ed il controllo dei servizi sanitari</i>, <u>Regione Veneto</u> • <i>I costi delle prestazioni farmaceutiche di assistenza integrativa</i>, <u>Si.Na.F.O.</u>

ESTRATTO – PRINCIPALI ESPERIENZE IN AMBITO SANITARIO

DAL 2010 AD OGGI

- Coordinatore *Tavolo tecnico tra Regione Veneto e Fondi sanitari integrativi di natura contrattuale e Casse di assistenza per ottimizzare le prestazioni che il SSR può erogare ai beneficiari dei Fondi e Casse* Regione Veneto (anno 2014 - in corso)
- Coordinatore *Tavolo tecnico della Regione Veneto sulla riforma dell'attività di formazione specialistica e continua della medicina convenzionata (MMG, PLS, CA, SAI)* Regione Veneto (ottobre 2013 - in corso)
- Co-Coordinatore del Gruppo di lavoro sull'*Efficienza e produttività delle Sale Operatorie delle Aziende Ospedaliere Universitarie*, Network delle Regioni - Laboratorio MeS, Scuola superiore Sant'Anna, Pisa (anno 2014 in corso)
- Responsabile del *Progetto di riorganizzazione della Clinica Pediatrica dell'AOPD AOPD* (periodo 2012 - 2014)
- Responsabile del progetto di *Pianificazione strategica triennio 2014-2016* AULSS 5 Arzignano (ottobre 2013 – luglio 2014)
- Responsabile del progetto di *Razionalizzazione organizzativa del percorso del paziente chirurgico: un approccio snello* AULSS 15 Alta Padovana (giugno 2013 – luglio 2014)
- Responsabile del progetto di *Razionalizzazione dei processi di acquisto dei beni sanitari* AULSS 6 Vicenza (giugno 2013 – luglio 2014)
- Responsabile del sistema di *Valutazione esterna del Progetto Mattone Internazionale*, AULSS 10 Veneto Orientale (per conto di regione Veneto e Ministero della Salute) (ottobre 2010 – luglio 2014)
- Responsabile del progetto di *Pianificazione strategica - triennio 2013-2015* AULSS 1 Belluno (anno 2013)
- Responsabile della predisposizione del *Bilancio di Mandato 2008-2012 dell'AULSS 19 Adria* (anno 2013)
- Responsabile della predisposizione del *Bilancio di Mandato 2008-2012 dell'AULSS 20 Verona* (anno 2013)
- Responsabile *Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie del Veneto* Regione Veneto (anno 2013)
- Componente OIV AULSS 13 di Mirano (anno 2013)
- Responsabile del progetto di *Riorganizzazione delle attività di ricovero della Clinica pediatrica Azienda Ospedaliera di Padova* (anni 2012 - 2013)
- Responsabile del progetto di *Sviluppo del sistema di valutazione delle performance dei Consulitori Familiari del Veneto per la definizione del cruscotto di governo strategico* Regione Veneto (anni 2012 - 2013)
- Responsabile del progetto di *Definizione del cruscotto strategico e direzionale Azienda Sanitaria Locale di Modena* (anni 2011 - 2013)
- Responsabile del progetto *Piano strategico della prevenzione 2013-2015* AULSS 6 Vicenza (anno 2012)
- Responsabile del progetto *Nuovi modelli assistenziali e nuovo Polo ospedaliero per acuti: un progetto di change management* AULSS 17 di Este (anni 2011 - 2012)
- Responsabile del progetto *Le 3 C per lo sviluppo dei sistemi gestionali: comunicazione, cooperazione, coordinamento* AOU di Verona (anni 2011 - 2012)
- Responsabile del progetto *Il sistema di governo strategico e gli indicatori per i servizi territoriali* AULSS 10 Veneto Orientale (anni 2011 - 2012)
- Responsabile del progetto di *Formazione per l'adozione delle Linee guida dei Consulitori familiari della Regione Veneto*, Regione Veneto (anni 2010-2012)
- Docente al *Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie del Veneto: Moduli Il sistema di pianificazione e controllo strategico e Il sistema budgetario e controllo di gestione* Regione Veneto (anno 2013)
- Docente al *Corso obbligatorio di formazione manageriale per le direzioni di struttura complessa: Modulo Il sistema di budgetario e di controllo di gestione* Laboratorio MeS – Scuola Sant'Anna di Pisa (anni 2012 - 2013)
- Docente ai corsi di *Lean management nei servizi sanitari* AULSS 2 Feltre; AULSS 6 Vicenza; AULSS 15 Alta Padovana; AULSS 18 Rovigo (anni 2012 – 2013)
- Docente ai corsi su *Il sistema di indicatori per la valutazione dei servizi sanitari* AULSS 1 Belluno; AULSS 10 Veneto Orientale; AULSS 16 Padova; AULSS 20 Verona, (anni 2011 – 2013)
- Responsabile e docente alla *Scuola di formazione delle AVIS del Triveneto* AVIS Triveneto (anno 2012)
- Responsabile e docente *Corso a catalogo per Lo sviluppo delle competenze manageriali dei Centri Servizi Anziani del Veneto (Moduli Sistema di P&C; Strumenti di rilevazione e rendicontazione; La gestione per processi)* (anno 2011)
- Responsabile e docente del *Progetto di formazione per l'adozione delle nuove Linee Guida dei Consulitori familiari del Veneto* Regione Veneto (anno 2010)

- Docente al *Master in Coordinamento delle professioni sanitarie*, Dipartimento di Medicina Molecolare, Università degli Studi di Padova (dall'A.A. 2011-2012)
- Responsabile del progetto *Razionalizzazione delle risorse pediatriche ospedaliere nella Regione Veneto*, Collegio primari pediatria del Veneto (2010 – 2011)

DAL 2000 AL 2009

- Consulente per ARPAV (Agenzia per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto) nel progetto di *Sviluppo dei Sistemi direzionali integrati e riassetto organizzativo dell'area amministrativa*
- Responsabile del progetto di *Sviluppo di un Sistema Direzionale Integrato (SDI)*, Azienda ULSS 6 Vicenza
- Responsabile del progetto di *Affiancamento per la predisposizione del Piano di Zona 2007 – 2009*, Azienda ULSS 14 Chioggia
- Responsabile del progetto di Ricerca sanitaria Finalizzata di *Introduzione di un sistema di Balanced Scorecard (BSC)*, Azienda ULSS 14 Chioggia
- Responsabile del progetto di *Sviluppo dei sistemi gestionali*, Centro Medico di Foniatria – Casa di Cura Trieste
- Responsabile e docente *Corsi di Clinical Governance per direttori di dipartimento, dirigenti di strutture semplici e complesse, coordinatori di aziende sanitarie del Veneto* (per le Aziende di Rovigo, Vicenza, Bassano, Arzignano, Alto Vicentino, Treviso, Pieve di Soligo, Feltre)
- Componente del Comitato scientifico, referente di area e docente del *Corso obbligatorio per lo sviluppo delle competenze manageriali dei Direttori e Dirigenti delle aziende sanitarie del Veneto: Competenze per lo sviluppo strategico delle aziende sanitarie*), UniPD, UniVR, CEREF e Fondazione CUOA
- Responsabile e docente *Corsi di specializzazione per quadri amministrativi e sociali delle aziende sanitarie*, CUOA Sanità
- Responsabile e docente *Corso per Controller delle aziende sanitarie ed ospedaliere*, Fondazione CUOA
- Docente al *Master in Organizzazione dei Servizi Sanitari*, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma
- Responsabile del progetto di *Analisi delle competenze per i Direttori e i Coordinatori di dipartimento delle aziende sanitarie: n. 2 Feltre, n. 3 Bassano, n. 4 Alto Vicentino, 6 Vicenza, n. 7 Pieve di Soligo, n. 9 Treviso, n. 10 Veneto orientale, n. 13 Mirano, n. 15 Alta Padovana, n. 16 Padova, n. 17 Este, n. 18 Rovigo, n. 20 Verona, n. 21 Legnago, n. 22 Bussolengo*, Azienda Ospedaliera di Padova, Azienda Ospedaliera di Verona, CUOA Sanità
- Componente del Comitato tecnico-scientifico e coordinatore di una parte di ricerca del progetto *Metodologie di valutazione dell'offerta formativa universitaria rispetto ai fabbisogni formativi e agli sbocchi professionali a livello settoriale e/o territoriale – Il caso della laurea infermieristica*, Fondazione CUOA

DAL 1990 AL 1999

- Impianto della *Contabilità direzionale* presso le ULSS 16 Padova e ULSS 19 Adria
- Componente del *Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti dell' Unità Sanitaria Locale di Bussolengo* (VR)
- *Impianto della contabilità direzionale* presso la ULSS 23 Conselve
- Determinazione delle *tariffe delle prestazioni endoscopiche* per S.I.E.D. (Società italiana di Endoscopia Digestiva); delle *prestazioni di fisiopatologia digestiva* per S.I.G.E. (Società Italiana di Gastroenterologia) ed A.I.G.O. (Associazione Italiana di Gastroenterologia), delle *prestazioni di laboratorio* per S.I.Me.L. (Società Italiana Medicina di Laboratorio)
- Determinazione dei *Carichi di lavoro per il personale dei servizi farmaceutici ospedalieri e territoriali* per Si.Na.F.O. (Sindacato Nazionale Farmacisti Ospedalieri)
- Docente *Corso di Etica e Management Sanitario* Pontificia Università Gregoriana, Roma
- Docente *Corso di Management Sanitario* dell'IREF (Istituto Regionale di Formazione – Lombardia); *Corso di specializzazione per dirigenti dei servizi sanitari della Regione Calabria* del Formez; *Corso di formazione permanente* della S.I.Me.L. (Società Italiana Medicina di Laboratorio)
- Responsabile progetto di ricerca: *Analisi del fabbisogno formativo del personale del Servizio Sanitario Nazionale e del Ministero della Sanità*, Ministero della Sanità
- Responsabile progetto di ricerca: *Valutazione economico-finanziaria di un'ipotesi di outsourcing per la gestione dei magazzini farmaceutici di Unità Sanitarie Locali*, Si.Na.F.O. (Sindacato Nazionale Farmacisti ospedalieri)
- Responsabile progetto di ricerca: *Analisi comparata dei progetti obiettivo di attuazione del P.S.S.R. 1996/98 del Veneto*, Dipartimento Servizi Sociali, Regione Veneto
- Responsabile progetto di ricerca: *La valutazione economica della terapia palliativa*, S.I.E.D. (Società Italiana di Endoscopia Digestiva).

ESTRATTO – PRINCIPALI ESPERIENZE IN AMBITO EE.LL.

DAL 2010 AD OGGI

- Responsabile Modulo P&C e docente al *Master in Gestione Integrata della PA* Fondazione CUOA (anni 2010 e 2011)
- Responsabile e docente al corso su *La dimensione economico finanziaria delle PA italiane e l'analisi del rischio per le istituzioni creditizie* Fondazione CUOA per Banco Popolare (anni 2011 e 2012)
- Docente al corso per *Lo sviluppo delle competenze dei neodirigenti del Comune di Venezia* Fondazione CUOA (anno 2013)
- Docente al corso su *Gli impatti economico-finanziari nelle forme associate: strategie, scelte e risultati* Fondazione CUOA (Regione Veneto) (anno 2013)
- Componente OIV Comune di Este (anni 2010 - 2013)

DAL 2000 AL 2009

- Responsabile della predisposizione del *Bilancio di Mandato del Comune di Monselice per il periodo 1999/2009*, Comune di Monselice (PD)
- Responsabile del progetto di *Affiancamento per la predisposizione del Piano di Zona 2007 – 2009*, Azienda ULSS 14 Chioggia
- Componente del *Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti* del Comune di Cadoneghe (PD), Comune di Castelfranco Veneto (TV), Comune di Mirano (VE), Comune di Conegliano (TV); Consorzio di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna (TV)
- Consulente nel progetto di *Introduzione del Controllo di gestione* nel Comune di Cadoneghe (PD)
- Responsabile *Corsi di formazione manageriale per segretari comunali* (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione Regionale Veneto-Friuli Venezia Giulia
- Responsabile dello studio di fattibilità per un *Progetto di integrazione fra la società Recoaro Terme S.p.A. e la società Recoaro Mille s.r.l.* della Regione Veneto
- Responsabile del progetto *Sportello unico Comuni di Padova e Venezia*. Programma RAP 100 – Delibera CIPE 29/8/97 - Avviso n. 1/2000
- Responsabile del progetto per la *Definizione di un nuovo modello organizzativo* del Comune di Padova
- Consulente nel *Progetto di affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane* del Comune di Castelfranco Veneto (TV)
- Responsabile del *Progetto di Affiancamento nella fase di ristrutturazione organizzativa e sviluppo delle risorse umane* Comune di Vigonza (PD)
- Responsabile del progetto per la *Definizione di un nuovo modello organizzativo* del Comune di Bussolengo (VR)
- Responsabile e docente *Corsi di formazione manageriale per segretari comunali* (7 edizioni Regioni Veneto e F.V.G.), Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, Sezione Regionale Veneto - Friuli Venezia Giulia
- Responsabile e docente *Corso per Dirigenti e Responsabili di settore/area sui progetti Controllo di gestione e Sportello multifunzione*, Comune di Cadoneghe (PD)

DAL 1990 AL 1999

- Responsabile del progetto *Sportello unico Amministrazioni Comunali di Camposampiero, Borgoricco, Loreggia, Massanzago, San Giorgio Delle Pertiche, Trebaseleghe*. Programma RAP 100–Delibera CIPE 29/8/97 – Av. n. 1/2000
- Responsabile progetto PASS Sorrento Gestione integrata dei servizi comunali. Quadro comunitario di sostegno delle aree Obiettivo 1 1994/99 POM 940022/I/1 - Sottoprogramma Formazione dei funzionari della Pubblica Amministrazione - PASS (Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud) 2° annualità - ID 35
- Valutazione delle posizioni al fine dell'*attribuzione della retribuzione* ai dirigenti del Comune di Padova
- Sperimentazione *Controllo di gestione* presso il Comune di Padova
- Componente del *Nucleo di valutazione dei costi e dei rendimenti* del Comune di Padova