

Percorso manageriale di aggiornamento professionale e formazione per Medici delle Direzioni Ospedaliere

Sala
Thomas Marcon
Piano 3A
Azienda Zero
Pass. L. Gaudenzio 1
PADOVA

PER INFORMAZIONI

Dott.ssa Serena Matteazzi
0445 1859115
smatteazzi@fondazionessp.it

Segreteria Organizzativa
0445 1859100
segreteria@fondazionessp.it

PREMESSA

Il contesto sanitario contemporaneo richiede ai medici che operano in Direzione Medica, competenze diverse e diversificate da quelle tipiche e classiche previste nella formazione specialistica. La complessità organizzativa dei contesti aziendali necessita, tra le altre, che i professionisti abbiano capacità di integrazione multiprofessionale e una interpretazione della leadership consapevole e adattiva.

La capacità di guidare persone e processi diventa un fattore determinante per garantire la qualità delle cure e la sostenibilità del sistema e ciò richiede un coinvolgimento attivo, emotivo e cognitivo di un gruppo (dipendenti o stakeholder) verso obiettivi comuni.

Il presente percorso si propone di presentare gli strumenti per sviluppare le competenze di leadership dei medici dirigenti medici di Direzione Medica, con un focus specifico su: gestione delle relazioni con pari grado e superiori, leadership, motivazione e coinvolgimento nei progetti e comunicazione efficace. È prevista anche l'illustrazione di metodologie e strumenti finalizzati alla gestione della complessità organizzativa e delle risorse all'interno della UO di Direzione Medica e della struttura Ospedale.

Durante il percorso saranno sviluppate esercitazioni in team su progetti reali che saranno proposti dalle Direzioni Mediche, al fine di contestualizzare e applicare concretamente le metodologie apprese.

A tali dimensioni operative si affiancherà lo sviluppo della capacità di lettura del sistema e dell'organizzazione, per orientare decisioni e comportamenti coerenti con gli obiettivi istituzionali e le risorse disponibili.

DESTINATARI

Dirigenti Medici delle Direzioni Ospedaliere delle Aziende Sanitarie della Regione del Veneto.

ACCREDITAMENTO ECM

LI due moduli che compongono il Percorso formativo saranno accreditati singolarmente.

Agli interessati ai crediti ECM è richiesto di:

- partecipare ad almeno il 90% delle ore formative, per ciascun modulo
- superare la prova di valutazione dell'apprendimento, che sarà proposta al termine di ciascun modulo
- compilare il questionario di gradimento del corso, che sarà proposto al termine di ciascun modulo

RESPONSABILI SCIENTIFICI

Dott.ssa Paola Anello
Componente del Direttivo Nazionale | ANMDO

Dott. Francesco Bisetto
Past segretario nazionale per la tutela degli iscritti | ANMDO

Dott.ssa Milvia Marchiori
Presidente | ANMDO Veneto

PROGRAMMA

<p>I MODULO</p>	<p style="text-align: right;">A cura di Fabio Milani Direttore Didattico SAlEF s.r.l. - Servizi Attivita' Lavoro e Formazione</p> <p style="text-align: right;">Enrico Ramazzina Consultant Mid-Level SAlEF s.r.l. - Servizi Attivita' Lavoro e Formazione</p>
<p>15 aprile</p>	<p>Gestire i ruoli di Leadership</p>
<p>9.00</p>	<p>Registrazione dei partecipanti</p>
<p>9.30</p>	<p>Patto formativo</p>
	<p>Percezioni e "potere"</p>
	<p>Interpretazione del ruolo, gestione del potere e dinamiche di comunità</p>
<p>13.00</p>	<p><i>Pausa</i></p>
<p>14.00</p>	<p>Aspettative e Interpretazione di ruolo</p>
<p>16.30</p>	<p>Conclusioni</p>
<p>4 maggio</p>	<p>Capacità di lettura del sistema e mission</p>
<p>9.00</p>	<p>Registrazione partecipanti</p>
<p>9.30</p>	<p>Condivisione vision e intelligenza emotiva</p>
	<p>Approfondimento sulle aspettative di ruolo - Esercitazione in gruppi</p>
<p>13.00</p>	<p><i>Pausa</i></p>
<p>14.00</p>	<p>Processo comunicativo</p>
<p>16.30</p>	<p>Conclusioni e test di valutazione dell'apprendimento ai fini ECM</p>

PROGRAMMA

II MODULO	<p style="text-align: right;">A cura di Giorgio Beghini Consulente di management, fondatore e amministratore Synnova S.r.l</p>
26 maggio	Il Progetto, la metodologia del Project Management ed i processi di Avvio
9.00	Registrazione dei partecipanti
9.30	Il Progetto e l'ambito organizzativo
13.00	<i>Pausa</i>
14.00	I processi di Avvio
16.30	Conclusioni
15 giugno	I Processi di Pianificazione - Monitoraggio/Controllo e Chiusura
9.00	Registrazione partecipanti
9.30	I Processi di Pianificazione
13.00	<i>Pausa</i>
14.00	I Processi di Monitoraggio e Controllo
	I Processi di Chiusura
16.30	Conclusioni e test di valutazione dell'apprendimento ai fini ECM

FOLLOW UP

25 settembre

Presentazione della pianificazione dei progetti